

Thema

Unternehmen müssen sich zunehmend mit neuen Anforderungen auseinandersetzen. Häufig werden hierdurch umfangreiche Veränderungen notwendig, die nicht mehr im Tagesgeschäft der Linienorganisation zu bewältigen sind.

Ganzheitlicher Ansatz zum Projektmanagement

Gefragt ist ein ganzheitlicher Ansatz zur Planung, Steuerung und Überwachung, der von der Auslösung bis zur erfolgreichen Umsetzung eines Projekts reicht. Zielvorgaben, zeitliche und andere Beschränkungen sind ebenso zu berücksichtigen wie die exakte Abgrenzung zu anderen Vorhaben.

Projektspezifische Organisation und Führung

Die Integration eines Projekts ins Unternehmen kann auf verschiedene Weise erfolgen. Jedes Mal ist jedoch unter anderem festzulegen, welche Weisungsbefugnisse zwischen den Beteiligten herzustellen sind. Da projektorientierte Organisationen nicht auf Dauer angelegt sind, versagen darin weitgehend die Führungsgrundsätze von Linienorganisationen. Die Führung im Projektmanagement folgt eigenen Regeln hinsichtlich Qualifikation, Motivation, Delegation, Kooperation und Edukation.

Methodisches Vorgehen zur Problemlösung

Komplexe Aufgaben verlangen nach einem systematischen Vorgehen. Im Mittelpunkt des Seminars steht deshalb eine in der Praxis bewährte Methode, die Step by Step von der Projektvorbereitung bis hin zur Verwirklichung erarbeiteter Lösungen reicht. Die einzelnen Schritte der Projektarbeit werden weiter aufgegliedert und ihre Bearbeitung wird detailliert beschrieben. Im Ergebnis liegt gleichsam ein für alle Projektarten verbindlicher Fahrplan des Vorgehens vor.

Wir freuen uns, Sie in Landshut zu begrüßen.

**Prof. Dr. Holger Meister**

Fachhochschule Landshut

Prof. Dr. Meister lehrt Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Organisation & Qualitätsmanagement an der FH Landshut. Er hat über Kundenorientierung, Dienstleistungsmanagement und Prozessoptimierung eine Vielzahl von Beiträgen publiziert und berät hierzu Unternehmen im Rahmen von umfangreichen Projekten.

Veranstaltungsinformation**Termin:**

08./09. November 2005
jeweils 9.00 – 17.15 Uhr

Kostenbeitrag:

Die Seminarpreise verstehen sich inklusive Seminarunterlagen, Mittagessen und Pausen-Snacks.
■ Zweitägiges Komplettseminar: € 780,--
(zuzügl. MwSt) je Teilnehmer

Veranstalter/Anmeldung:

Kompetenzzentrum
Fachhochschule Landshut:
Am Lurzenhof 1
D-84036 Landshut
Tel. +49 (0) 871 / 506-132
Fax +49 (0) 871 / 506-506
kompetenzzentrum@fh-landshut.de
www.fh-landshut.de

Anreise:

- A92 Ausfahrt Nord - B299 - Schönbrunn - Parkplatz P1
- 35 Min. vom Flughafen München



Projektmanagement mit Erfolg gestalten

Mit methodischer Unterstützung
von der Planung bis zur Umsetzung

Seminar ■ 08./09. November 2005



Fachbereich Betriebswirtschaft
■ Customer Driven Company ■

Inhalte

- Auf welchen Ebenen findet Projektmanagement statt?
- Welche Erfolgs- und Misserfolgskriterien kennt das Projektmanagement?
- Wie sollte die Vorgehensweise eines Projekts grundsätzlich gestaltet sein?
- Warum kommt es auf die richtige Projektorganisation an?
- Wie strukturiert man ein Projekt und delegiert die Verantwortung?
- Warum ist die Ablaufplanung mit einem Fahrplan zu vergleichen?
- Was leistet die Netzplantechnik für das Projektmanagement?
- Wie sieht die ideale Moderation zur Arbeit mit einer Projektgruppe aus?
- Welche Möglichkeit gibt es, Problemlösungen zu finden und ihre Umsetzbarkeit zu bewerten?
- Wie gestaltet sich der Ablauf einer erfolgreichen Präsentation?



Ziele

- Als Teilnehmer lernen Sie,
- wie man mit einer bewährten Methodik ein Projekt Schritt für Schritt voranbringt,
 - worin sich Projektmanagement fundamental vom Management in einer Linienorganisation unterscheidet,
 - wann welche Strategie des Vorgehens zu wählen ist,
 - wie man Widerstände gegen ein Projekt erkennt und ihnen wirkungsvoll begegnet,
 - dass die Partizipation der von einem Projekt betroffenen Mitarbeiter ein wesentlicher Erfolgsfaktor ist,
 - wie man komplexe Projekte durchdringt und ihre Komponenten transparent macht,
 - dass die Vorgehensziele genauso wichtig sind wie die Ergebnisziele,
 - wie die Projektarbeit transparent zu dokumentieren ist,
 - welche gruppendynamischen Gesetzmäßigkeiten existieren und welche Phasen der Teamentwicklung zu beachten sind,
 - mit ausgewählten kreativen Techniken den Projektfortschritt zu sichern,
 - mit dem Gelernten die Projekte in Ihrem Unternehmen von A bis Z erfolgreich zu bearbeiten.

Didaktik

Neben der jeweiligen Einführung in das Themengebiet werden die einzelnen Inhalte an Fallbeispielen erarbeitet. Die Veranstaltung ist als offenes Seminar konzipiert; d.h., Sie können als Seminarteilnehmer gerne Praxisbeispiele aus Ihrem Unternehmen bzw. Ihrem Bereich einbringen. Zu dem Seminar werden max. 12 Teilnehmer zugelassen.

Fachhochschule Landshut

Freundliche und moderne Seminarräume bieten optimale Voraussetzungen für Ihren Seminarterfolg. Die Kaffee- und Mittagspausen stimmen wir bei diesem offenen Seminar mit Ihnen individuell ab.



- 1972 als Außenstelle der FH Weihenstephan gegründet
- 1978 Studiengänge: Betriebswirtschaft und Sozialwesen
- 1978 eigenständige Fachhochschule
- 1983 Einrichtung der technischen Studiengänge Elektrotechnik und Maschinenbau
- 1992 Studiengang Europäische Betriebswirtschaft / European Business Studies (EBS) in Kooperation mit der Anglia Polytechnic University (APU) Cambridge
- 1993 Studiengang Informatik
- 1997 Postgraduiertenstudiengang Systems Engineering
- 1998 Studiengang Europäische Betriebswirtschaft/European Business Studies (EBS) in Kooperation mit der Université d'Orléans
- 1999 Studiengang Wirtschaftsingenieurwesen
- 2000 MBA "Industriemarketing und Technischer Vertrieb"
- 2001 Einrichtung eines Sprachenzentrums zur interdisziplinären Fremdsprachenausbildung
- MBA „Systems Management“
- Master of Social Work mit der Fachhochschule Solothurn (Schweiz) und der Akademie Schönbrunn
- 2002 Einrichtung der ersten "24-Stunden-Bibliothek" in Deutschland
- 1. International Summer University
- 2005 Studiengänge Master of Engineering und Master of Science in Information Technology
- Postgraduiertenstudiengang M.Eng. Applied Computational Mechanics

ca. **2700 Studierende** in fünf Fachbereichen

ca. **65 Professor/innen**

ca. **55 Mitarbeiter/innen** in Verwaltung und technischem Dienst

Ausgewählte Einrichtungen:

- Kompetenzzentrum
- Labor Fahrzeugtechnik
- Labor Mikrosystemtechnik
- Rechenzentrum
- 24-Stunden-Bibliothek
- Sprachenzentrum
- Akademisches Auslandsamt
- Hochschulsport

Das aktuelle Weiterbildungsangebot der FH Landshut:

<http://www.fh-landshut.de>